

МОДУЛЬ «ФИНАНСЫ»
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ
17-19 апреля 2019

1 день. 17 апреля 2019
10.00-17.00

10.00-10.30	Введение в Блок «Бюджетное планирование» Главное о технологии построения системы бюджетирования в компании. Алгоритм создания системы бюджетирования для бизнеса.
10.30-13.00	Финансовая структура компании. ЦФО для целей бизнеса – инструмент управления прибылью компании <ul style="list-style-type: none">▪ Понятие Центра финансовой ответственности. Для чего ЦФО нужны бизнесу▪ Типы ЦФО. Варианты и правила образования ЦФО▪ Взгляд на ЦФО через призму денег и бизнес-задач▪ Апгрейд финансовой структуры: ЦМД как более высокий уровень ответственности. Как выделять, как учитывать специфику бизнеса▪ Технология построения финансовой структуры по шагам. Связь финансовой структуры с организационной структурой компании▪ Как вовлечь руководителей подразделений в управление финансами. Типичные проблемы внедрения финансовой структуры и их решение Примеры финансовых структур. Отраслевые особенности – примеры из проектной практики «ИНТАЛЕВ».
13.00-13.40	Обед
13.40-15.00	Воркшоп «Разрабатываем финансовую структуру самостоятельно» Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.
15.00-15.20	Кофе-брейк
15.20-17.00	Управление через бюджеты. Почему бюджет не один и зачем это бизнесу? <ul style="list-style-type: none">▪ Для чего бизнесу бюджетирование. Виды бюджетов, взаимосвязь бюджетов▪ Технология построения бюджетной структуры по шагам▪ Основные финансовые бюджеты и отчеты – БДР (ОПУ), БДДС (ОДДС), Баланс. Их назначение, содержание▪ Что первично, БДР или БДДС?▪ Как сделать бюджеты понятными не только экономисту – учимся смотреть глазами руководителя▪ Статьи бюджетов. Как сделать структуру затрат максимально понятной и полезной для бизнеса▪ Показатели отчетов, о чем они сигнализируют▪ Процесс планирования: правильная последовательность составления бюджетов. Эффективный формат описания Технология проектирования форм бюджетов, отраслевые особенности – примеры из проектной практики «ИНТАЛЕВ».




Обеды и кофе-брейки входят в стоимость модуля

+7 (383) 203-53-95



2 день. 18 апреля 2019

10.00-17.00

10.00-13.00	Воркшоп «Разрабатываем БДР, БДДС, Баланс самостоятельно» Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
13.00-13.40	Обед	
13.40-14.10	Введение в Блок «Управленческий учет и отчетность» Главное о технологии построения системы управленческого учета в компании. Алгоритм создания системы управленческого учета для бизнеса.	
14.10-15.00	Управленческая учетная политика. Принципы и методы учета. Что стоит за цифрами в ваших отчетах? <ul style="list-style-type: none">▪ Зачем управленческий учет нужен владельцу, генеральному директору, финансовому директору▪ Управленческая учетная политика: назначение, состав. Кто решает, какой она должна быть▪ Методы учета, почему и как они влияют на цифры в отчетности▪ Учет доходов▪ Учет расходов. Классификация затрат▪ Методы расчета себестоимости (Direct Costing, Standard Costing, TOC).▪ Как не допустить манипуляций с прибылью бизнеса	
15.00-15.20	Кофе-брейк	
15.20-17.00	Управленческая учетная политика. Продолжение.	

3 день. 19 апреля 2019

10.00-16.00

10.00-11.00	Воркшоп «Разрабатываем учетную политику компании самостоятельно» Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
11.00-11.20	Кофе-брейк	
11.20-13.00	Воркшоп «Заполняем управленческие отчеты: деятельность компании и цифры в отчетах» Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
13.00-13.40	Обед	
13.40-15.00	Автоматизация бюджетирования и управленческого учета <ul style="list-style-type: none">▪ Интеграция с системой бухгалтерского и оперативного учета▪ Как выбрать программный продукт: обязательный функционал▪ Типичные проблемы проектов по внедрению	
15.00-15.30	Подведение итогов курса, обсуждение, ответы на вопросы	
15.30-16.00	Завершение курса	

Обеды и кофе-брейки входят в стоимость модуля

+7 (383) 203-53-95

**МОДУЛЬ «СТРАТЕГИЯ»
ФАКТОРНАЯ МОДЕЛЬ БИЗНЕСА И УПРАВЛЕНИЕ ПО КРІ
23-24 мая 2019**



**1 день, теоретический блок. 23 мая 2019
10.00-17.00**

10.00-10.20	Введение в Модуль Управление по Ключевым показателям эффективности (KPI) – инструмент для достижения целей бизнеса. Типичные ошибки применения системы KPI.
10.20-11.30	Что такое эффективность? Как повысить эффективность в бизнесе <ul style="list-style-type: none">▪ Как оценить результат работы. Двухмерная система оценки – Результативность и Экономичность▪ Из чего складывается эффективность. Понятие бизнес-эффективности, как и чем ее измерить▪ Как управлять эффективностью деятельности компании, отдела, сотрудника
11.30-13.00	Факторная модель бизнеса. Связываем ежедневные действия сотрудников и бизнес-результат <ul style="list-style-type: none">▪ Цели и показатели работы бизнеса▪ От кого и от чего зависит успех компании. Вклад каждого сотрудника/подразделения в общий результат▪ Как определить факторы, на которые нужно влиять. Узкие места и точки роста▪ Факторная модель работы бизнеса, которая отражает процесс получения прибыли▪ Кейсы. Отраслевые примеры
13.00-13.40	Обед
13.40-15.00	Ключевые показатели эффективности. Как выбрать правильные? <ul style="list-style-type: none">▪ Разные показатели для управления и для подведения итогов работы▪ Опережающие и результирующие показатели▪ Ответственность за показатели▪ Как организовать сбор показателей▪ Связь KPI с системой бюджетирования и управленческого учета для достижения финансового результата
15.00-15.20	Кофе-брейк
15.20-16.30	Мотивация персонала от показателей <ul style="list-style-type: none">▪ Какие показатели выбрать для материальной мотивации▪ Структура зарплаты и премии
16.30-17.00	Подведение итогов первого дня. Ответы на вопросы.

Обеды и кофе-брейки входят в стоимость модуля

2 день, воркшоп. 24 мая 2019

10.00-17.00

10.00-13.00	Воркшоп «Управление бизнесом по КРІ: факторная модель, показатели, материальная мотивация» Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
13.00-13.40	Обед	
13.40-15.30	Воркшоп, продолжение. Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
15.30-16.30	Как использовать факторную модель для принятия управленческих решений <ul style="list-style-type: none">▪ Прогнозирование и моделирование деятельности▪ Анализ влияния факторов на результат	
16.30-17.00	Подведение итогов курса, обсуждение, ответы на вопросы	

Обеды и кофе-брейки входят в стоимость модуля

+7 (383) 203-53-95


 **ИНТАЛЕВ**

МОДУЛЬ «ПЕРСОНАЛ»
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ
30-31 мая 2019

1 день, теоретический блок. 23 мая 2019
12.00-17.00

12.00-12.30	Введение в Модуль Главное о технологии оргпроектирования в компании. Типичные проблемы. Что дает оргструктура бизнесу? Признаки того, что оргструктуру необходимо менять.
12.30-14.20	Эффективная организационная структура для бизнеса <ul style="list-style-type: none">▪ Как оргструктура связана со стратегией бизнеса и бизнес-процессами компании▪ Какой тип оргструктуры подходит вашему бизнесу: Линейно-функциональная, Матричная, Дивизиональная. Плюсы и минусы, отраслевые особенности.▪ Какие функции нужны бизнесу: дерево функций, 5 типов функций. Учимся группировать и декомпозировать▪ Зоны ответственности: распределяем функции, закрепляем за подразделениями
14.20-14.40	Кофе-брейк
14.40-15.50	Оргструктура в группах компаний (холдингах). Нюансы и специфика <ul style="list-style-type: none">▪ Типы холдингов▪ Управляющая компания в холдинге: роль и функции. Что централизовать, а что нет▪ Примеры холдинговых структур
15.50-16.30	Поэтапная технология разработки оргструктуры. Примеры из практики проектов «ИНТАЛЕВ»
16.30-17.00	Подведение итогов первого дня. Ответы на вопросы.

2 день, воркшоп. 24 мая 2019
14.00-18.30

12.00-15.00	Воркшоп «Разрабатываем организационную структуру компании» Работа в группах по 5-6 человек. Решение учебного кейса. Презентация результатов, обсуждение с коллегами, рекомендации от эксперта.	
15.00-15.20	Кофе-брейк	
15.20-16.00	Как внедрить управление через оргструктуру в компании. Основные регламентные документы (образцы и шаблоны) <ul style="list-style-type: none">▪ Положение об оргструктуре▪ Положение о подразделении▪ Должностная инструкция	
16.00-16.30	Подведение итогов курса, обсуждение, ответы на вопросы	